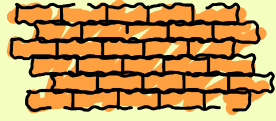


เป็นผู้นำต้องคลำช้างให้ครบทั้งตัว

# Leaders see ways



คลำด้านข้าง  
เข้าใจว่าเป็นกำแพง

1. กำแพง

คลำที่หู  
ดูคล้ายพัด

5. พัด

คลำได้หาง  
ข้างก็คล้ายเชือก

6. เชือก

2. ทวน

คลำที่งา  
เข้าใจว่าทวน



3. งู

คลำที่วงม้วน  
เปรียบได้ตั้งงู

Oak Cork  
(Quercus Occidentalis)



4. ต้นไม้

คลำที่เข่า  
นึกไปคล้ายต้นไม้

การนำหลักการไปใช้ในชีวิตจริง

1. คิดเชิงระบบ (System thinking) เพื่อเชื่อมโยงระบบย่อยเข้าด้วยกัน
2. เป็นบุคคลองค์รวม (Holistic person) สุขภาพการทำงาน ครอบครัวยุติธรรม
3. เปรียบข้างคือทีมงาน (TEAM) มันจะต้องอาศัยหลายส่วนประกอบก็คือ หลายคน หลากความสามารถ
4. ตามอดได้ แต่ใจอย่างบอด สิ่งที่จะทำให้ผู้นำไม่เป็นเหมือนตามอดคลำช้างก็คือ การเรียนรู้ตลอดเวลา (Learning) จะทำให้ผู้นำพร้อมที่จะปรับกรอบคิดของตัวเองไม่ติดกรอบเดิมๆ ของตนเอง

แนวคิดสำหรับผู้นำ : การจะเป็นผู้นำต้องฝึกมองภาพรวม (the whole) มองรอบด้าน ไม่ด่วนสร้างภาพในใจแล้วสรุปเพียงเพราะได้ยิน ได้เห็น ควรจะฟังด้วยใจ เห็นด้วยปัญญา การด่วนสรุปอะไรที่ยังไม่ได้ศึกษาอย่างเข้าใจ มันจะนำพาผู้นำไปสู่การตัดสินใจที่ผิดพลาด ซึ่งส่งผลต่อคนรอบข้าง

เอกสารประกอบการบรรยาย การพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) เกษัชกร ดร. ประชาสรรค์ แสนภักดี ศูนย์ฝึกอบรมภูมิปัญญาสู่สากล