# เบญจทัศน์ของผู้นำ

พัฒนาภาวะผู้นำแบบองค์รวม กับ ดร. ประชาสรรค์ แสนภักดี

## โลกทัศน์ (Worldview)

- ความหมาย
  - การมองโลกด้วยทัศน์ ที่เข้าใจ เข้าถึง และเข้าท่า มองแบบรอบด้าน ทุกทิศ
    - inside out
    - outside in
  - 3 View
    - PreView
    - OverView
    - ReView
- รูปธรรม
  - ถามตนเองตลอดเวลา เรายังมองสิ่งที่อยู่รอบตัว เหมือนเดิมหรือไม่?
- ตัวอย่าง
  - การเปิดโลกทัศน์ส่วนตัว
  - การเรียนรู้เรื่องราวใหม่ๆ
  - การต่อยอดความคิด จากสิ่งเดิมๆ ของตน

## ฉากทัศน์ (Scenario)

- ความหมาย
  - หลักการ /ทางเลือก
    - Best - ดีเยี่ยม สำเร็จ สุดยอด
    - Normal - ธรรมดา ทุกอย่างคงที่เดิมๆ
    - Bad/Worst - แย่ ปัญหา คุกคาม
- รูปธรรม
  - สร้างภาพอนาคต เพื่อกำหนดทางเลือก
- ตัวอย่าง
  - กำหนดเป้าหมาย ที่จะก้าวเดินบน ทางที่จะเป็นไปได้ หลายทาง

## กระบวนทัศน์ (Paradigm)

- ความหมาย
  - ความคิด ความเข้าใจ ทัศนะ ของบุคคลที่มีต่อเรื่องราวที่เกิดขึ้น โดยใช้ฐานประสบการณ์ที่ตกผลึก ความคิดในจิตใจของบุคคล
- รูปธรรม
  - ถามตัวเองมองการเปลี่ยน แปลงต่างๆ รอบตัวอย่างไร?
- ตัวอย่าง
  - การปรับกระบวนทัศน์การบริหาร
  - การปรับประบวนทัศน์ในการ พัฒนาตนเอง การเรียนรู้ใหม่

## มโนทัศน์ (Conceptual)

- ความหมาย
  - การตกผลึกของความคิด (Crystalization) ในแบบองค์รวมและถูกแยกแยะแล้ว ย่อยลงไปในรายละเอียด ท้ายสุดมีการ เชื่อมโยงความสัมพันธ์ เพื่อสื่อความเป็น องค์รวม และบูรณาการ
- รูปธรรม
  - ทุกครั้งที่จะเริ่มงานใหม่ กำหนดกรอบมโนทัศน์ ให้ชัดเจนก่อนเสมอ
- ตัวอย่าง
  - การสรุปกรอบแนวคิดการวิจัย
  - การสรุปแนวคิดโครงการ
  - การสรุปภาพในใจ (Mental Model)

## วิสัยทัศน์ (Vision)

- ความหมาย
  - การมองไปข้างหน้าอย่าง แยบคาย โดยใช้ฐานของ ความเป็นจริงในปัจจุบันเป็น จุดเริ่มต้นของความคิด
- รูปธรรม
  - มองไกล 10 ปี 15 ปี
- ตัวอย่าง
  - การกำหนดวิสัยทัศน์ ส่วนตน (Personal)
    - งาน (work)
    - ชีวิต (life)
    - ครอบครัว (family)
  - การกำหนดวิสัยทัศน์ องค์กร (Organization)
    - องค์กรจะพัฒนาไปสู่จุดใด